



Författningssamling

Dokumenttyp Riktlinje	Beslutsinstans Örnen i Nässjö	Beslutsdatum 2023-12-05	§ 33
Dokumentansvarig Örnen i Nässjö AB:s sekreterare			
Gäller för Örnen i Nässjö AB		Senast reviderad	

Principer för aktivt ägarskap

1. Utgångspunkten för ägarstyrningen är att bolagen ska skapa affärsmässig samhällsnytta.

Den grundläggande anledningen till att ha kommunala bolag är att de ska skapa samhällsnytta på en affärsmässig grund. Det innebär att huvudsyftet inte är att generera maximal ekonomisk vinst utan att skapa nyttigheter för samhället inom ramen för bolagens uppdrag enligt bolagsordning och ägardirektiv. I affärsmässigheten ligger att verksamheten ska finansieras via intäkter och vara tillräcklig lönsam för att vara långsiktigt ekonomiskt bärkraftig.

2. Vad som är ”bolagets bästa” ska utgå från kommunfullmäktiges uttalade syfte och vilja med bolaget enligt bolagsordning och ägardirektiv.

Bolagen ingår i en helhet, kommunkoncernen, som tillsammans ska skapa största möjliga nytta för dem som bor och verkar i Nässjö kommun. Kommunfullmäktige har valt att låta delar av denna samhällsnytta skapas på affärsmässig grund i bolagsform. Vad som är bolagets bästa ska därför alltid bedömas utifrån bolagets roll och syfte i kommunkoncernen enligt den vilja som kommunfullmäktige har uttalat i bolagsordning och ägardirektiv.

3. Ägarstyrningen ska baseras på tillit och utövas genom aktiv dialog.

Bolagens styrning ska samverka med Nässjö kommuns styrmodell, benämnd Kompassen. Tillit är en utgångspunkt i Kompassen. Planering, avstämning och uppföljning sker genom dialog, för att få ömsesidig förståelse för förutsättningarna,

valda målsättningar, vilka resultat som uppnåtts, varför det blev som det blev, vad vi har lärt oss och vad vi tar med oss in i nästa period.

4. Det aktiva ägarskapet ska utövas genom väl avvägd balans mellan formell och informell ägarstyrning.

Styrningen kan dels ske formellt genom bolagsordning och ägardirektiv, dels informellt genom dialoger, informella samtal och samråd mellan såväl förtroendevalda som tjänstepersoner. Den informella ägarstyrningen baserad på dialog fyller en viktig funktion för gemensam tolkning och förståelse av ägarens vilja, så som den är uttryckt i de formella styrdokumentet. Som ägarrepresentant gäller det att i den informella styrningen hålla sig inom ramarna för vad kommunfullmäktige har uttalat genom den formella styrningen och undvika att göra egna tillägg som saknar stöd i styrdokumentet.

5. Ägarstyrningen förutsätter kunskap om och respekt för de regelverk i form av bolagsordningar, ägardirektiv, lagar och förordningar som styr koncernbolagens verksamheter.

Kommunala bolag omfattas i grunden av både kommunallagen och aktiebolagslagen. Därtill kommer speciallagstiftningar för de olika bolagens verksamheter. För att kunna styra på ett ändamålsenligt och hållbart sätt är det varje styrelseledamots ansvar i ägarbolaget att skaffa sig den kunskap som behövs om de rättsliga förutsättningarna för dotterbolagens verksamheter.